

UDHËZUES

Mekanizmi i Monitorimit të bazuar në Rezultate **Për zbatimin e Strategjive Sektoriale e Ndërsektoriale**

1. Hyrje

Aktualisht, është plotësuar kuadri strategjik i vendit me përgatitjen Strategjisë Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim (SKZHI) 2007-2013, si edhe të 38 strategjive sektoriale e ndërsektoriale (nga të cilat 26 strategji janë miratuar). Gjithashtu, çdo vit ministritë e linjës përgatisin Programin Buxhetor Afatmesëm (PBA). Përveç kuadrit strategjik dhe PBA-së, **hallkë e rëndësishme në zbatimin e Sistemit të Planifikimit të Integruar (SPI) është edhe procesi i monitorimit.** Në raportet e BE-së si edhe të organizmave të tjerë ndërkombëtar krahas vlerësimit për progresin e arritur në kuadër të SPI-së, theksohet çështja: **Si po zbatohen Strategjitë e miratuara dhe si po sigurohet lidhja e tyre me Programin Buxhetor Afatmesëm.**

Instrumentet aktuale të monitorimit janë Raporti Vjetor i Progresit të SKZHI dhe Raporti Vjetor i Rezultateve të ministrive. Këto instrumente, për nga formati i tyre, kanë shërbyer si instrument komunikimi dhe transparence, por nuk kanë provuar të jenë një mjet efektiv i analizës së brendshme mbi ecurinë në arritjen e objektivave të vendosura në strategjitë, SKZHI, në programin e qeverisë dhe në PBA.

2. Cilat janë qëllimet e mekanizmit të monitorimit të bazuar mbi rezultate?

Për të përmirësuar monitorimin e politikave dhe strategjive që po zbatohen nga Qeveria Shqiptare, propozohet **Mekanizmi i Monitorimit të Bazuar mbi Rezultatet** që ka disa qëllime.

- ***Të përmirësojë sistemin aktual të monitorimit*** – duke realizuar një raportim realist që identifikon dobësitë dhe problematikat. Ndërkohë, ky mekanizëm thekson: (i) ku dhe kur ka problem në zbatimin e strategjive sektoriale; dhe (ii) si t'i japë zgjidhje problemeve të zbatimit.
- ***Të ndihmojë ministritë e linjës për analizat sektoriale në lidhje me politikat e programit*** – ministritë do të përmirësojnë zbatimin e strategjive sektoriale pasi të kenë rishikuar politikat e programeve, si edhe do të përfshijnë gjetjet nga monitorimi në ciklin pasues të rishikimit të politikave. Ky proces do të fuqizojë zbatimin e SKZHI-së si dhe përmirësojë procesin e Programit Buxhetor Afatmesëm.

- **Të mbështesë planifikimin kombëtar dhe buxhetimin e performancës** – si pjesë përbërëse e Sistemit të Planifikimit të Integruar(SPI). Të përdorë më mirë orientimet strategjike nëpërmjet Deklaratave të Politikave të Programeve të përfshira në kërkesat e PBA-së së ministrive të linjës.
- **Të nxisë përgjegjshmërinë dhe transparencën** – KPS analizon nivelin në të cilën ministritë kanë arritur të përmbushin objektivat e politikave të deklaruara dhe kërkon masat e duhura për të përmirësuar këto objektiva.
- **Shërben si bazë për rishikimin e Strategjisë Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim** - Ky proces është i domosdoshëm për të mundësuar (i) hartimin e PBA përtej afatit kohor të SKZHI 2007-2013, ndërkohë që në 2011 do të hartohet PBA 2012-2014 dhe në vijim; (ii) parashikimin e angazhimeve të reja në procesin e Integritit European dhe prioritetëve të tjera të Qeverisë.

Monitorimi i strategjive sektoriale

↳ Vlerësimi afatmesëm 2007-2010 i SKZHI-së

↳ Përgatitja e SKZHI-së 2012-2016

3. Çfarë përmban Matrica e Vlerësimit të Rezultateve – MVR

Një Matricë e Vlerësimit të Rezultateve(MVR) përmban treguesit SMART të performancës në nivelin e objektivave për programet e ministrive të cilat kontribuojnë në zbatimin e një strategjie sektoriale. Një objektivi SMART nënkupton një objektivi që është ‘Specifik, i Matshëm, i Arritshëm, Realist, dhe i realizuar brenda afatit kohor’. Këto objektiva janë ato që janë deklaruar në Deklaratat e Politikave të programeve nga vetë ministritë gjatë përgatitjes së PBA-së.

Procesi i hartimit të MVR fuqizon përgatitjen e Deklaratave të Politikës të PBA (në kuadrin e shpenzimeve afat-mesëm), duke kërkuar që treguesit e performancës tashmë të deklaruar, të monitorohen në mënyrë që të krahasojnë synimin aktual përkundrejt atij të planifikuar.

Matrica e Vlerësimit të Rezultateve (MVR) përmban¹:

- **Tabelat e planifikimit të MVR** : ato raportojnë synimet e planifikuara për të arritur objektivat kryesore të strategjive², siç janë deklaruar nga ministritë përkatëse. Kjo tabelë duhet të përgatitet nga ministritë e linjës në muajt mars –prill, së bashku me kërkesën e PBA.
- **Tabelat e monitorimit të MVR**: ato raportojnë targetin (synimin) aktual përkundrejt atij të planifikuar të treguesve të performancës dhe japin rezultatet mbi arritjet sipas programeve dhe strategjive. Kjo tabelë duhet të përfundojë në nëntor përpara përgatitjes së Procesit të Politikave Prioritare për vitin që vjen.

¹ Shiko aneksin 1 për shpjegimin e detajeve dhe aneksin 2 për ilustrimin me një shembull

² Këto tabela zëvendësojnë Planin e Integruar të Ministrisë (PIM)

- **Tabelat e rezultateve të MVR:** ky është mekanizmi i përgjegjshmërisë 'semafori' i bazuar në rezultat e mësipërme (këto tabela duhet të jenë dokumenta të brendshme për të orientuar diskutimet politike në KPS). Rezultatet e shënuara me ngjyrë të kuqe, të verdhë dhe jeshile mund të tregojnë menjëherë në KPS se cilat programe dhe cilat strategji po progresojnë sipas planit dhe cilat kanë mbetur prapa në vitin e dhënë. MVR gjithashtu na tregon se si po progresojnë edhe strategjitë ndër vite. Rezultati është bazuar në një seri koeficientesh që peshojnë kontributin e programeve të ndryshme ministeriale në përmbushjen e objektivave të planifikuar të strategjisë, e bazuar kjo në rëndësinë e tyre relative.

Në të ardhmen, tabelat e MVR-së do të përfshihen në IPSIS (sistemin e informacionit të SPI) kështu që ato do të kompletohen dhe konsultohen në mënyrë elektronike.

4. Cilat janë përgjegjësitë institucionale?

Në mënyrë të përmbledhur këto janë entitete të përfshira në proces:

- **Ekipi i Menaxhimit të Programit:** identifikon objektivat dhe treguesit e performancës në lidhje me strategjinë sektoriale; monitorojnë performancën duke krahasuar targetin aktual përkundrejt atij të planifikuar të treguesve të zgjedhur të performancës; përgatit tabelat e planifikimit dhe të monitorimit të MVR për programet e tyre.
- **Grupi Strategji, Buxhet dhe Integrim:** jep udhëzime Ekipi i Menaxhimit të Programeve (EMP) mbi monitorimin e strategjive të sektorit dhe miratontabelat e planifikimit dhe të monitorimit të MVR.
- **Sekretari i Përgjithshëm:** luan rolin e koordinatorit për ministritë e linjës, për përgatitjen e Matricave të Vlerësimit të Rezultateve. Sekretari i përgjithshëm organizon procesin për përgatitjen e matricave, e më pas diskutimin e tyre në Grupin për Strategji, Buxhet dhe Integrim. Përpara paraqitjes në DEBASKON të matricave, sekretari i përgjithshëm merr miratimin me shkrim të ministrit përkatës.
- **DEBASKON:** siguron mbështetje EMP në procesin e tyre të monitorimit; organizon Dëgjimet e Performancës me ministritë e linjës për të diskutuar raportet e monitorimit dhe kërkon përmirësime të raportit; përgatit tabelat e rezultateve të MVR dhe përgatit rekomandime tek KPS mbi zbatimin e strategjive sektoriale.
- **KPS:** diskuton tabelat e rezultateve dhe merr vendime për të fuqizuar procesin e zbatimit të strategjive sektoriale, duke adoptuar masat e duhura nëse nevojitet.

1.1. Ministritë e Linjës

Ministritë e Linjës (ML) janë përgjegjëse për zbatimin e strategjive sektoriale. Ndaj dhe monitorimi është përgjegjësi e ML. Tabelat e MVR janë një konsolidim i procesit të monitorimit të tyre duke i prezantuar kështu KPS synimet kryesore të sektorit për objektivat e përzgjedhura. Ministritë e Linjës do të :

- **Përdorin tre mbledhjet e GSB³ gjatë procesit të PBA** për të vepruar si më poshtë:
 - Mbledhja e parë (shkurt) zhvillohet për t'i shpjeguar Ekipeve të Menaxhimit të Programit nevojat për të identifikuar treguesit SMART të performancës për ato objektiva që i kanë përfshirë në Deklaratën e Politikës.
 - Mbledhja e dytë (prill) zhvillohet për të diskutuar dhe aprovuar synimin e planifikuar si pjesë e kërkesave të PBA. Për këtë do të përdoret tabela e planifikimit të MVR.
 - Mbledhja e tretë (tetor) zhvillohet për të diskutuar synimin aktual përkundrejt atij të planifikuar për ato tregues të përzgjedhur të performancës. Në këtë rast do të përdoret tabela e monitorimit të MVR, e shoqëruar nga një raport monitorimi që përshkruan progresin e zbatimit.
- **Sigurojnë që Ekipet e Menaxhimit të Programeve (EMP) të vendosin një proces monitorimi:** Disa prej treguesve të performancës nuk do të mund të jenë menjëherë të disponueshme, sepse ato nuk janë monitoruar në të kaluarën. Prandaj EMP duhet të krijojë një proces menaxhimi për të monitoruar në mënyrë periodike treguesit e zgjedhur të performancës dhe të kenë të dhëna të disponueshme për të krahasuar synimin aktual përkundrejt atij të planifikuar.

1.2. **DEBASKON**

DEBASKON është ngarkuar nga KPS që të mbikëqyrë procesin e monitorimit në ministritë e linjës. Për këtë DEBASKON do të:

- **Menaxhojë dialogun e performancës me ministritë e linjës duke zyrtarizuar procesin e seancave dëgjimore të performancës :** Menaxhimi i performancës (p.sh. sigurimi që synimet e planifikuara janë arritur, nëse jo të merren masat paraprake) është një proces në vazhdim. DEBASKON do të plotësojë seancat dëgjimore të buxhetit të kryera nga Ministria e Financave, me seancat dëgjimore të performancës dy herë në vit (maj-qershor dhe nëntor-dhjetor). Këto dëgjime formale do të zhvillohen ndërmjet sekretarëve të përgjithshëm të Ministrive të Linjës dhe stafit të DEBASKON nga ana tjetër. Këto seanca zhvillohen me qëllim që të këshillohen dhe orientohen ministritë e linjës për diskutimin e raporteve të monitorimit (përfshirë tabelat e monitorimit të MVR) të përgatitura nga këto të fundit.
- **Prezantimi tabelës së rezultateve të MVR:** DEBASKON do të konsolidojë të dhënat që janë në raportin e monitorimit në tabelën e rezultateve të MVR për t'iu paraqitur KPS për konsideratë edhe veprim. Tabelat e rezultateve të MVR do të sigurojnë një progres vit pas viti për të gjitha strategjitë sektoriale dhe DEBASKON do të shoqërojë me sugjerime për veprime korrekte kurdoherë që nevojitet.

³ Vini re që përkufizimet e përdorura në udhëzuesin e MVR për objektivat dhe treguesit e performancës janë të njëjta me ato të përdorura në udhëzuesit e PBA.

5. Kalendari i procesit të monitorimit në bazë rezultatesh për vitin 2010

Data	Veprimi	Institucioni përgjegjës
12 Maj 2010	Miratimi i mekanizmit monitorues në KPS, i cili do të prezantohet në KPS nga DEBASKON.	KPS
11 Qershor 2010	Prezantimi i procesit sekretarëve të përgjithshëm të ML, si edhe një format i Raporteve Monitoruese, me objektiva dhe treguesit e rezultateve, të sugjeruara nga DEBASKON për një strategji sektoriale të përzgjedhur si shembull	DEBASKON Sekretarët e Përgjithshëm në Ministrinë e linjës
Korrik 2010	Trajnim i organizuar me Drejtuesit e Ekipeve të Programeve për çdo ministri linje, për të asistuar përgatitjen e Raporteve të Monitorimit afatmesëm të Strategjive	DEBASKON, Ministrinë e linjës
Gusht-shtator 2010	Ekipeve të Menaxhimit të Programeve në ministrinë e linjës përgatisin Raportet Monitoruese.	Ministrinë e linjës
Shtator- Tetor 2010	Seancat dëgjimore midis DEBASKON dhe ministrive të linjës të përfaqësuara nga sekretari i përgjithshëm përkatës, për diskutimin e Raporteve Monitoruese të strategjive	DEBASKON dhe ministrinë e linjës
15 Nëntor 2010	Dorëzohen raportet monitoruese nga ML	Ministrinë e Linjës
Dhjetor 2010	Prezantimi i Tabelave të Vlerësimit të Rezultateve dhe vendimmarrja në KPS	KPS DEBASKON
Janar 2011	Fillimi i procesit të rishikimit të SKZHI 2007-2013	DEBASKON

6. Planifikimi kohor për 2011 e në vazhdim

Në 2011 plani i shpërndarjes do të thjeshtësohet me 4 momente kryesore:

- **maj-qershor 2011:** Seancat dëgjimore për të analizuar synimet e planifikuara të treguesve të performancës që përmbahen në deklaratën e politikës të PBA por që prezantohen duke përdorur tabelat e planifikimit të MVR.
- **qershor 2011:** Diskutimi i tabelave të MVR në KPS dhe lançimi i procesit të monitorimit.
- **nëntor-dhjetor 2011:** Seancat dëgjimore për të analizuar raportet e monitorimit nga ministrinë e linjës vit pas viti, duke përdorur tabelat e monitorimit.

- **dhjetor 2011:** DEBASKON konsolidon raportet e monitorimit dhe tabelat e monitorimit të MVR në atë tabelë të rezultateve të MVR dhe i paraqet ato në KPS për konsideratë dhe veprim.

I njëjti planifikim kohor përdoret për vitet në vazhdim.

SHTOJCË 1: Lista e strategjive të përfshira në Mekanizmin Monitorues të bazuar mbi rezultate

Nr.	Strategjia	Ministria	Programi buxhetor
1 2	Strategjia sektoriale e Bujqësisë dhe Ushqimit Strategjia ndërsektoriale e zhvillimit rural	<i>Ministria e Bujqësisë, Ushqimit dhe Mbrojtjes së Konsumatorit</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Menaxhimi i Qëndrueshëm i Tokës Bujqësore ○ Menaxhimi i infrastrukturës së kullimit dhe ujitjes ○ Zhvillimi Rural duke mbështetur Prodhimin Bujqësor, Blegtoral, Agroind dhe Market. ○ Këshillimi dhe Informacioni Bujqësor
3	Strategjia sektoriale e Shëndetsisë	<i>Ministria e Shëndetsisë</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Shërbime të Kujdesit Parësor ○ Shërbimet e Kujdesit Dytësor ○ Shëndeti Publik
4	Strategjia Sektoriale e Transportit	<i>Ministria e Punëve Publik dhe Transportit</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Rrjeti i rrugëve nacionale ○ Portet ○ Hekurudhat
5	Strategjia Ndërsektoriale e Mjedisit	<i>Ministria e Mjedisit, Pyjeve dhe Administrimit të Ujërave</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Administrimi i Pyjeve ○ Programi për Mbrojtjen e Mjedisit ○ Administrimi i Ujërave ○ Mbështetje për Peshkim
		<i>Ministria e Punëve Publik dhe Transportit</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punët Publike
		<i>Ministria e Bujqësisë, Ushqimit dhe Mbrojtjes së Konsumatorit</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Menaxhimi i infrastrukturës së kullimit dhe ujitjes ○ Zhvillimi Rural duke mbështetur Prodhimin Bujqësor, Blegtoral Agroindustrial dhe Market.
6 7	Strategjia e Arsimit Parauniversitar Strategjia e Arsimit të Lartë	<i>Ministria e Arsimit dhe Shkencës</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arsimi Bazë (përfshi parashkollorin) ○ Arsimi i Mesëm (i përgjithshëm) ○ Arsimi i Mesëm (profesional) ○ Arsimi Universitar
8	Strategjia sektoriale e Energjisë (draft)	<i>Ministria e Ekonomisë, Tregtisë dhe Energjistikës</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Mbështetje për Energjinë ○ Mbështetje për Burimet Natyrore ○ Mbështetje për minerat dhe ndërmarrjet publike
9	Strategjia e Ujit (draft)	<i>Ministria e Punëve Publik dhe Transportit</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Ujësjiellës Kanalizimet
		<i>Ministria e Bujqësisë, Ushqimit dhe Mbrojtjes së Konsumatorit</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Menaxhimi i Infrastruktures së Kullimit dhe Ujitjes
		<i>Ministria e Mjedisit, Pyjeve dhe Administrimit të Ujërave</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Administrimi i Ujërave
10	Strategjia sektoriale e Nxitjes së Biznesit dhe Investimeve të Huaja	<i>Ministria e Ekonomisë, Tregtisë dhe Energjistikës</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Mbështetje për Zhvillim Ekonomik ○ Mbështetje minerare dhe ndërmarrje publike ○ Mbështetje për Mbikëqyrjen e Tregut,

			Infrastrukturës e Cilësisë dhe Pron. Industr.
11	Strategjia sektoriale e Turizmit	<i>Ministria e Turizmit, Kulturës, Rinisë dhe Sporteve</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Zhvillimi i Turizmit ○ Mbështetje për Kultet Fetare
12	Strategjia sektoriale e Rendit Publik	<i>Ministria e Brendshme</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Policia e Shtetit
14	Strategjia sektoriale e Drejtësisë (draft)	<i>Ministria e Drejtësisë</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Shërbimi i Përmbarimit të Gjyqësorit ○ Shërbimi i provës ○ Drejtoria e Përgjithshme e Burgjeve
14	Strategjia e Punësimit dhe formimit Profesional	<i>Ministria e Punës, Çështjeve Sociale dhe Shanseve të Barabarta</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Tregu i punës ○ Inspektimi në punë
		<i>Ministria e Arsimit dhe e Shkencës</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arsimi profesional
15	Strategjia sektoriale e rendit publik	<i>Ministria e Brendshme</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Policia e Shtetit
16	Strategjia sektoriale e përkrahjes sociale	<i>Ministria e Punës, Çështjeve Sociale dhe Shanseve të Barabarta</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Mbrojtja Sociale ○ Tregu i Punës ○ Shanset e Barabarta
17	Strategjia ndërsektoriale e përfshirjes Sociale		
18	Strategjia ndërsektoriale për shoqërinë e informacionit	<i>Ministria e Inovacionit dhe teknologjisë së Informacionit dhe Komunikimit</i>	

SHTOJCË 2: Formati i Raportit të Monitorimit për vitin 2010 për strategjitë sektoriale e ndërsektoriale

Raport Monitorimi i Strategjisë sektoriale X Y për periudhën _____

Përfshin programet:

1. X
2. Y
3. Z

Pasqyra e lëndës

Pasqyra e lëndës	9
Shkurtimet	9
Parathënie	9
1. Vlerësimi i performancës	10
Objektivi 1	10
Objektivi 2	11
Objektivi 3	11
Objektivi 4	12
2. Shpjegim i sistemit të monitorimit	12
Sistemi ekzistues i monitorimit në ministri dhe tek agjencitë nën varësi	12
Plani i punës për forcimin e sistemit të monitorimit	12
Shtojca – Shpjegim i treguesve	12
<u>Treguesi - Objektivi 1</u>	12
<u>Treguesi - Objektivi 2</u>	13
<u>Treguesi - Objektivi 3</u>	13
<u>Treguesi (aktual) - Objektivi 4</u>	
<u>Treguesi (në të ardhmen) - Objektivi 4</u>	

Shkurtimet

PBA	Programi buxhetor afatmesëm
PShIP	Planifikimi i Shpenzimeve Publike dhe Investimeve
RPP	Rishikimi i Politikës së Programit

I. Parathënie

Ky seksion është më tepër se një parathënie. Është fjala e ministrit dhe vlerësimi i tij/i saj mbi ecurinë e sektorit. Ky vlerësim bazohet në objektivat kryesore të përcaktuar në dokumentin strategjik dhe deklaratat e politikës të tre viteve të fundit siç janë raportuar në sistemin e BPA-së.

Kjo pjesë mund të fillojë me këto fjalë : ‘ Që nga aprovimi i strategjisë sektoriale në vitin ...Ministria ka qenë a angazhuar në.....’ ndjekur nga një përshkrim i politikave publike që duheshin përmirësuar.

Kapitulli pastaj vazhdon me një parathënie të ndjekur nga kapituj e mëposhtëm

i. Përmbledhje e shërbimeve kryesore publike, Arritjet kryesore, Ndikimi i investimeve dhe faktorët pengues

ii. Prezantim i shkurtër i sistemit të monitorimit në ministri dhe plani për forcimin e tij në të ardhmen.

Kjo pjesë nuk mund të jetë më e gjatë se 3 faqe.

Objektivat e vitit XXXX

Programi 1

Programi 2

Programi 3

Programi 4

II. Vlerësimi i performancës

Objektivi 1

Treguesi që mat objektivin:

Duhet vendosur cili është synimi konkret për arritjen e objektivit.

Arritjet

Këtu objektivat shpjegohen në më shumë detaje dhe me fjalë të plota. Disa nga aktivitetet që kanë kontribuar në arritjen e objektivit do të paraqitet këtu, por gjithmonë me qëllimin që t’ju përgjigjen pyetjeve: "Pse ne e bëmë këtë aktivitet?" dhe "Si ky aktivitet ka kontribuar në përmirësimin e shërbimeve publike për të cilat ne jemi përgjegjës? "

Ndikimi i investimeve

Ndërkohë që investimet në sektor përbëjnë një kontribuues të rëndësishëm në arritjen e objektivave strategjike, kjo pjesë është i përkushtuar projekteve kryesore të investimeve si vendore ashtu dhe me financim të huaj. Të njëjtat pyetje si më sipër janë për t'u përgjigjur

Faktorët pengues

Kjo pjesë është vetë-shpjeguese. Jo të gjitha arritjet e pritura të përmendura në dokumente origjinale të strategjisë sektoriale janë arritur.

Këtu teksti duhet të shpjegojë se cilat janë pengesat për përmirësimin e shërbimeve publike dhe shpërndarjen e tyre dhe pse ata nuk mund të hiqet deri tani në mënyrë që te zbatohet strategjia

Objektivi 2

Treguesi që mat objektivin:

Duhet vendosur cili është synimi konkret për arritjen e objektivit.

Arritjet

Këtu objektivat shpjegohen në më shumë detaje dhe me fjalë të plota. Disa nga aktivitetet që kanë kontribuar në arritjen e objektivit do të paraqitet këtu, por gjithmonë me qëllimin që t'ju përgjigjen pyetjeve: "Pse ne e bëmë këtë aktivitet?" dhe "Si ky aktivitet ka kontribuar në përmirësimin e shërbimeve publike për të cilat ne jemi përgjegjës? "

Ndikimi i investimeve

Ndërkohë që investimet në sektor përbëjnë një kontribuues të rëndësishëm në arritjen e objektivave strategjike, kjo pjesë është i përkushtuar projekteve kryesore të investimeve si vendore ashtu dhe me financim të huaj. Të njëjtat pyetje si më sipër janë për t'u përgjigjur

Faktorët pengues

Kjo pjesë është vetë-shpjeguese. Jo të gjitha arritjet e pritura të përmendura në dokumente origjinale të strategjisë sektoriale janë arritur.

Këtu teksti duhet të shpjegojë se cilat janë pengesat për përmirësimin e shërbimeve publike dhe shpërndarjen e tyre dhe pse ata nuk mund të hiqet deri tani në mënyrë që te zbatohet strategjia

Objektivi 3

Treguesi që mat objektivin:

Duhet vendosur cili është synimi konkret për arritjen e objektivit.

Arritjet

Këtu objektivat shpjegohen në më shumë detaje dhe me fjalë të plota. Disa nga aktivitetet që kanë kontribuar në arritjen e objektivit do të paraqitet këtu, por gjithmonë me qëllimin që t'ju përgjigjen pyetjeve: "Pse ne e bëmë këtë aktivitet?" dhe "Si ky aktivitet ka kontribuar në përmirësimin e shërbimeve publike për të cilat ne jemi përgjegjës? "

Ndikimi i investimeve

Ndërkohë që investimet në sektor përbëjnë një kontribuues të rëndësishëm në arritjen e objektivave strategjike, kjo pjesë është i përkushtuar projekteve kryesore të investimeve si vendore ashtu dhe me financim të huaj. Të njëjtat pyetje si më sipër janë për t'u përgjigjur

Faktorët pengues

Kjo pjesë është vetë-shpjeguese. Jo të gjitha arritjet e pritura të përmendura në dokumente origjinale të strategjisë sektoriale janë arritur.

Këtu teksti duhet të shpjegojë se cilat janë pengesat për përmirësimin e shërbimeve publike dhe shpërndarjen e tyre dhe pse ata nuk mund të hiqet deri tani në mënyrë që te zbatohet strategjia

Objektivi 4

Treguesi që mat objektivin:

Duhet vendosur cili është synimi konkret për arritjen e objektivit.

Arritjet

Këtu objektivat shpjegohen në më shumë detaje dhe me fjalë të plota. Disa nga aktivitetet që kanë kontribuar në arritjen e objektivit do të paraqitet këtu, por gjithmonë me qëllimin që t'ju përgjigjen pyetjeve: "Pse ne e bëmë këtë aktivitet?" dhe "Si ky aktivitet ka kontribuar në përmirësimin e shërbimeve publike për të cilat ne jemi përgjegjës? "

Ndikimi i investimeve

Ndërkohë që investimet në sektor përbëjnë një kontribues të rëndësishëm në arritjen e objektivave strategjike, kjo pjesë është i përkushtuar projekteve kryesore të investimeve si vendore ashtu dhe me financim të huaj. Të njëjtat pyetje si më sipër janë për t'u përgjigjur

Faktorët pengues

Kjo pjesë është vetë-shpjeguese. Jo të gjitha arritjet e pritura të përmendura në dokumente origjinale të strategjisë sektoriale janë arritur.

Këtu teksti duhet të shpjegojë se cilat janë pengesat për përmirësimin e shërbimeve publike dhe shpërndarjen e tyre dhe pse ata nuk mund të hiqet deri tani në mënyrë që të zbatohet strategjia

III. Shpjegim i sistemit të monitorimit

Sistemi ekzistues i monitorimit në ministri dhe tek agjencitë nën varësi

Në vitet e fundit disa ministri kanë zhvilluar sistemet e tyre të menaxhimit të informacionit për të mbledhur të dhëna dhe informacion. Ky sistem duhet të përshkruhet sepse paraqet burimin kryesor të treguesëve të performancës të paraqitur në kapitullin 1.

Plani i punës për forcimin e sistemit të monitorimit

Mund të ndodhë që disa objektiva në strategjinë sektoriale të mos maten me tregues SMART. Ky është rasti për shembull i objektivave 3 dhe 4 në kapitullin 1.

Ky seksion shpjegon veprimet që duhen ndërmarrë për të forcuar sistemin ekzistues të monitorimit. Kjo do të sigurojë që çdo objekt i vitit në vazhdim të ketë një tregues të performancës dhe të gjithë treguesët të jenë SMART.

IV. Shtojcë – Shpjegim i treguesve

Tregues - Objektivi 1.

Përkufizim i termave

Burimi i të dhënave

Në përgjithësi agjencia është përgjegjëse për matjen e të dhënave dhe/ose mbledhjen e tyre nga ofruesit direkt të shërbimeve, dmth shkollat

Zyrtari përgjegjës

<<Emri>>, <<pozicioni>> në ministri dhe/ose agjenci <<x>>, <<email>>, <<telefon>>. Ai/ajo do të sigurojë që të vijë fluksi i të dhënave dhe që treguesi të rifreskohet dy herë në vit.

Sugjerohet të drejtuesit skuadrave menaxhuese të PBA-së të përcaktohen si zyrtarët përgjegjës .

Tregues - Objektivi 2

Përkufizim i termave

Burimi i të dhënave

Në përgjithësi agjencia është përgjegjëse për matjen e të dhënave dhe/ose mbledhjen e tyre nga ofruesit direkt të shërbimeve, dmth shkollat

Zyrtari përgjegjës

<<Emri>>, <<pozicioni>> në ministri dhe/ose agjenci <<x>>, <<email>>, <<telefon>>. Ai/ajo do të sigurojë që të vijë fluksi i të dhënave dhe që treguesi të rifreskohet dy herë në vit.

Sugjerohet të drejtuesit skuadrave menaxhuese të PBA-së të përcaktohen si zyrtarët përgjegjës .

Treguesi - Objektivi 3

Përkufizim i termave

Burimi i të dhënave

Në përgjithësi agjencia është përgjegjëse për matjen e të dhënave dhe/ose mbledhjen e tyre nga ofruesit direkt të shërbimeve

Zyrtari përgjegjës

<<Emri>>, <<pozicioni>> në ministri dhe/ose agjenci <<x>>, <<email>>, <<telefon>>. Ai/ajo do të sigurojë që të vijë fluksi i të dhënave dhe që treguesi të rifreskohet dy herë në vit.

Sugjerohet të drejtuesit skuadrave menaxhuese të PBA-së të përcaktohen si zyrtarët përgjegjës .

Treguesi (aktual) - Objektivi 4

Përkufizim i termave

Burimi i të dhënave

Në përgjithësi agjencia është përgjegjëse për matjen e të dhënave dhe/ose mbledhjen e tyre nga ofruesit direkt të shërbimeve, dmth shkollat

Zyrtari përgjegjës

<<Emri>>, <<pozicioni>> në ministri dhe/ose agjenci <<x>>, <<email>>, <<telefon>>. Ai/ajo do të sigurojë që të vijë fluksi i të dhënave dhe që treguesi të rifreskohet dy herë në vit.

Sugjerohet të drejtuesit skuadrave menaxhuese të PBA-së të përcaktohen si zyrtarët përgjegjës .

Treguesi (në të ardhme) – Objektivi 4

Përkufizim i termave

Burimi i të dhënave

Në përgjithësi agjencia është përgjegjëse për matjen e të dhënave dhe/ose mbledhjen e tyre nga ofruesit direkt të shërbimeve, dmth shkollat

Zyrtari përgjegjës

<<Emri>>, <<pozicioni>> në ministri dhe/ose agjenci <<x>>, <<email>>, <<telefon>>. Ai/ajo do të sigurojë që të vijë fluksi i të dhënave dhe që treguesi të rifreskohet dy herë në vit.

Sugjerohet të drejtuesit skuadrave menaxhuese të PBA-së të përcaktohen si zyrtarët përgjegjës .

SHTOJCË 3

Format i Tabelave të Planifikimit të MVR

Tabelat e Planifikimit të MVR: përdoren për të raportuar synimin e planifikuar të treguesve të performancës të përzgjedhura nga objektivat kryesore të strategjisë

EMP vendosin listën e propozuar të objektivave SMART (prill-maj); GSBi paraqet tabelat e planifikimit me kërkesat e PBA(maj); KPS miraton formalisht MVR, pas rishikimit nga DEBASKON

EMP janë përgjegjës për të vendosur targetet e treguesve në 3 vjet, si dhe në vitin e fundit të strategjisë(2013); Duhet të përfshihen dhe vlera e bazës së të dhënave, viti dhe mënyrat e verifikimit.

GSBI miraton MVR përpara dorëzimit në DEBASKON(dheMoF) e KPS;Rekomandohet të zhvillohen konsultime me Grupet e Këshillimit mbi MVR;MVR të bëhet pjesë e Deklaratave të Politikës (e integruar në SPI)

2. Strategjia e XXXXXXXXX						
2.1. Program i XXXX YYYY						
Emërtimi i ministrisë <<Emri>>						
	Objektivat e Politikës	Treguesi SMART 2011	Baza e të dhënave dhe mënyra e verifikimit	Treguesi SMART 2012	Treguesi SMART 2013	Treguesi SMART Në fund të afatit
2.1.1	<i>Përshkrimi i Objektivave:</i>		<i>Baza e të dhënave viti:</i>			<i>Fundi i afatit viti</i>
	<i>Njësia e masave:</i>		<i>Mjetet e verifikimit:</i>			
	<i>Zyra përgjegjëse për monitorimin e objektivave në LM:</i>	<Emri>				
2.1.2	<i>Përshkrimi i objektivave:</i>		<i>Baza e të dhënave viti:</i>			<i>Fundi i afatit viti:</i>
	Shto aq objektiva sa është E nevojshme		<i>Mënyrat e verifikimit:</i>			
	<i>Njësia e masave:</i>					
	<i>Zyra përgjegjëse për monitorimin e objektivave në LM :</i>	<Emërtimi>				
2.2. Program i YYYY ZZZZ						
Emërtimi i Ministrisë<<Emri>>						
	Objektivat e Politikës	Treguesi SMART 2011	Baza e të dhënave dhe Mënyra e verifikimit	Treguesi SMART 2012	Treguesi SMART 2013	Treguesi SMARTi fundit të afatit të strategjisë

Tabela e MVR duhet të përdoret për të gjitha programet e PBA që kontribuojnë në zbatimin e strategjive sektoriale të përzgjedhura. Ka strategji qe zbatohen vetëm nga një program (p.sh. Turizmi), ose të tjerat nga disa programe në ministri (p.sh. Shëndetësia). Në rastin e strategjive ndër-sektoriale, duhet të përfshihen disa programe në më shumë se një ministri.

SHTOJCË 4

Format i Tabelave të Monitorimit të MVR

Tabelat e Monitorimit të MVR: përdoren për të raportuar targetin aktual përkundrejt atij të planifikuar të treguesit të zgjedhur të performancës; siguron rezultatet në % për program dhe strategji. Të gjitha programet e përfshira duhet të kenë të njëjtën strukturë si ajo e shënuar 2.1

EMP sigurojnë target aktualë të treguesve (në nëntor); synimet e planifikuara merren nga tabelat e planifikimi të MVR; Arritjet janë synimet aktuale/planifikuara;	DEBASKPN analizon rezultatet e monitorimit të MVR(nëntor-dhjetor) KPS diskuton rezultatet e monitorimit të MVR si dhe kërkon të merren masa korigjuese (dhjetor) në vijim të analizës së DEBASKON	DEBASKON vendos peshën për: - objektivat që përftojnë rezultatin e përfundimtar të programeve - programet që përftojnë rezultatin e përbërë të strategjisë
--	---	--

2. Strategjia e XXXXXXXXXX						
2.1. Program i XXXXXX YYYY						
Emri i Ministrisë: <<Emri>						
	Objektiva e Politikës	Treguesi SMART Planifikuar për 2011	Treguesi SMART Arritur në 2011	Arritjet në %	Pesha specifike	Arritjet e Peshuara %
2.1.1	Përshkrimi i Objektivave:					
		250,000	200,000	80%	0.7	56%
	Njësia e masave:					
Zyra përgjegjëse që monitoron objektivat në ML:						
2.1.2	Përshkrimi i Objektivave:					
	Shto aq objektiva sa janë të nevojshëm			100%	0.3	30%
	Njësia e masave:					
Zyra përgjegjëse për monitorimin e objektivave në ML:						
Rezultati përfundimtar i Programit						86% 0.5
2.2. Program i YYYYYY ZZZZZZZ						
Emri i Ministrisë: <<Emri>						
	Objektivat e Politikës	Treguesi SMART planifikuar 2011	Treguesi SMART aritur në 2011	Arritjet %	Pesha	Arritjet e Peshuara %
2.2.2	Zyra përgjegjëse për monitorimin e objektivave në ML:					
Rezultati përfundimtar i Programit						46% 0.4
2.3. Program EEEEEEE						
Emri i Ministrisë: <<Emri>						
	Objektivat e Politikës	Treguesi SMART planifikuar 2011	Treguesi SMART Arritur në 2011	Arritjet %	Pesha	Arritjet e Peshuara %
2.3.2	Zyra përgjegjëse për monitorimin e objektivave në ML:					
Rezultati i përfundimtar i Programit						76% 0.1
Rezultati përfundimtar i Strategjisë						69%

Peshat e Objektivave janë bazuar mbi rëndësinë që ju është dhënë ne strategjinë sektoriale respektive.

DEBASKON vendos peshat pas një propozimi fillestar të adhur prej ministrive të linjës

Peshat e Programeve janë bazuar në alokimin mesatar të buxhetit për çdo program në tre vitet e fundit.

SKPS mund të vendosë të modifikojë peshat në bazë të politikave prioritare të qeverisë.

“Arritjet e peshuara” për objektivat llogaritet duke shumëzuar arritjet me peshën = rezultati i përbërë i programit. Në po të njëjtën mënyrë, peshat e programeve cojnë në rezultatin e përbërë të Strategjisë

SHTOJCË 5

Format i Tabelave të Vlerësimit të MVR

Tabela e rezultateve të MVR: ky është një mekanizëm i përgjegjshmërisë në natyrën e 'semaforit' e bazuar në vlerësimin e arritjeve dhe rezultateve të përbëra të strategjisë në kohë.

2. Tabela e Rezultateve për Strategjinë XXXXXXXXXXXXXXXXX						
2.1 Programi I XXXXXX		Ministria		Emri		
2.1.1	Objektivat e Politikës		Rezultati	Rezultati	Rezultati	Rezultati
			2011	2012	2013	2014
	Përshkrimi i Objektivave					
			vendos arritjet % të marra nga monitorimi I MVR	vendos arritjet % të marra nga monitorimi I MVR	vendos arritjet % të marra nga monitorimi I MVR	vendos arritjet % të marra nga monitorimi I MVR
	Përshkrimi i Objektivave					
2.1.2	Shto aq objektiva sa është e nevojshme		vendos arritjet % të marra nga monitorimi I MVR	vendos arritjet % të marra nga monitorimi I MVR	vendos arritjet % të marra nga monitorimi I MVR	vendos arritjet % të marra nga monitorimi I MVR
2.2 Programi YYYY		Ministria		Emri		
Objektivat e Politikës			Rezultati	Rezultati	Rezultati	Rezultati
			2011	2012	2013	2014

Tabela e Rezultateve të Strategjisë					
	Strategjia	Rezultati 2011	Rezultati 2012	Rezultati 2013	Rezultati 2014
	Strategjia e XXXXXX	vendos rezultatin përfundimtar të marrë nga monitorimi i MVR	vendos rezultatin përfundimtar të marrë nga monitorimi i MVR	vendos rezultatin përfundimtar të marrë nga monitorimi i MVR	Vendos rezultatin përfundimtar të marrë nga monitorimi i MVR
			↑		↑